**Отчет Наблюдательного совета**

**КГП на ПХВ «Первая городская больница»**

**КГУ «Управления здравоохранения акимата СКО»**

**за 2020 год**

В соответствии с постановлением акимата Северо-Казахстанской области от 28 апреля 2015 года №138 «О введении наблюдательного совета в коммунальном государственном предприятии на праве хозяйственного ведения «1-я городская больница» акимата СКО УЗ СКО» в КГП на ПХВ «Первая городская больница» определено ввести Наблюдательный совет. На основании Протокола по отбору членов Наблюдательного совета от 07 августа 2018 года № 3 Приказом ГУ «Управление здравоохранения СКО» от 09 августа 2018 года №397 «Об утверждении Наблюдательного совета» был утвержден состав Наблюдательного совета в количестве 5 человек.

Первое заседание Наблюдательного совета состоялось 07 сентября 2018 года.

Задачей Наблюдательного совета является оказывать содействие администрации в руководстве Предприятием путем выработки рекомендаций. Выполняя свои функции, Наблюдательный совет действует в интересах повышения эффективности деятельности Предприятия. В течение года Наблюдательный совет продолжал совершенствование практики корпоративного управления.

За отчётный период (01 января – 31 декабря 2020 года) было проведено 3 заседания. Все заседания проводились с соблюдением кворума. Членам Наблюдательного совета предоставлялись заблаговременно материалы с информацией по рассматриваемым вопросам.

В 2020 году Наблюдательный совет рассматривал вопросы, связанные с деятельностью предприятия, ее результатами, стратегией и менеджментом, по следующим темам:

* Анализ деятельности Предприятия по итогам 2019 года;
* Анализ финансово-хозяйственной деятельности Предприятия по итогам 2019 года;
* Согласование установленных должностных окладов сотрудников Предприятия;
* Согласование внесения изменений и дополнений в Положение о дифференцированной доплате труда и Положение об оплате труда и мотивации работников;
* Выведение из состава членов Наблюдательного совета-представителя УЗ в связи с расторжением трудового договора;
* Анализ деятельности Предприятия по итогам 9 месяцев 2020 года;
* Анализ финансово-хозяйственной деятельности Предприятия по итогам 9 месяцев 2020 года;
* Рассмотрение и согласование изменений утвержденного плана развития Предприятия на 2017-2021 года;
* Рассмотрение и согласование проекта ежегодного уточнения плана развития на 2017-2021 гг, вынесение заключения по данному документу.

Можно оценить положительно тот факт, что путём эффективного менеджмента основные показатели, характеризующие деятельность стационара находятся на должном уровне: по итогам 12 месяцев 2020 года число пролеченных больных в круглосуточном стационаре составляет 4 585, сравнение качественных показателей не целесообразно, в виду того что с 13 марта 2020 года стационар работал по предотвращению распространения коронавируса CОVID-19 и лечению больных с коронавирусом CОVID-19. В течение года происходило многократное изменение коечного фонда стационара в зависимости от санитарно-эпидемиологической ситуации в регионе. Число дней простоя коек в сравнении с аналогичным периодом 2019 года значительно возрос и составляет – 4,0. Данный показатель увеличился по причине работы стационара в рамках борьбы с короновирусной инфекцией. СДП по больнице не значительно увеличился с 8,5 до 8,7 дней, но остается в пределах пороговых значений. Срок ожидания плановой госпитализации до 10 дней составляет 89,7%. Показатель летальности составил 4,8. Одной из причин летальности по терапевтическому отделению является позднее поступление больных с хроническими заболеваниями в декомпенсированной стадии и наличием множества фоновых заболеваний. Показатель досуточной летальности составляет 9,5.

Положительный баланс работы предприятия, ежегодное получение прибыли позволило решить вопросы социальной направленности. Важнейшей из них является уровень заработной платы и рост дифференцированной оплаты. Финансирование в рамках государственного заказа по обеспечению ГОБМП освоено в полном объеме. Доход от оказания медицинских услуг на платной основе снизился до 68%, причиной этому послужило проведение в течение 2020 года мероприятий по предотвращению и лечению COVID-19.

Членами НС отмечена грамотная подготовка администрацией больницы материалов к каждому заседанию, своевременная коррекция отчетов по запросам членов НС. Аналитические справки за истекший период подготовлены профессионально. Руководство Предприятия адекватно и ответственно воспринимает замечания, которые возникают в ходе заседаний совета.

В заключении хотелось бы выразить глубокую уверенность в способности и готовности трудового коллектива эффективно справляться с целями и задачами, которые нам предстоит решать.

**Член Наблюдательного совета Б.М.Самиева**